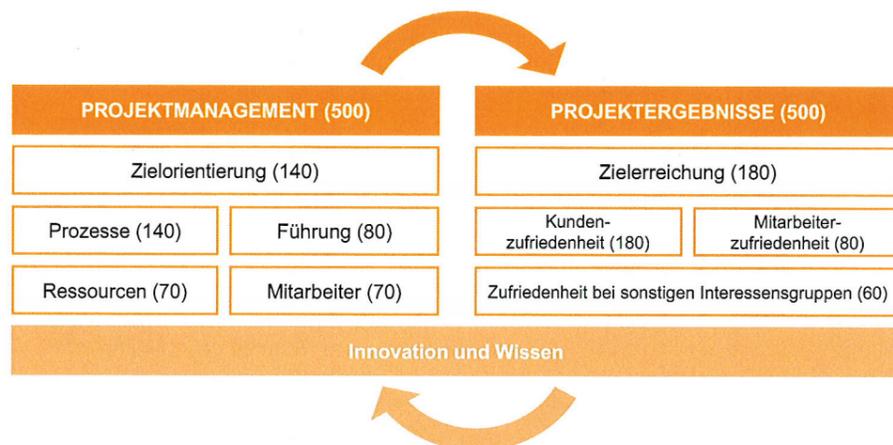


Das Project Excellence Modell



Wie erkennen wir Excellence?

Wir bewerten Ihr Projekt auf der Basis des EFQM-Modells der European Foundation of Quality Management. Geleitet von der Idee, dass das Produkt der Spiegel des Prozesses ist, bewerten wir Projektmanagement und Projektergebnisse gleichermaßen mit max. 500 Punkten. Zielorientierung und Prozesse sind Voraussetzung für ein gutes Ergebnis, das wir vorrangig an Zielerreichung und Kundenzufriedenheit messen. Aus der Bewertung können Sie die kontinuierliche Verbesserung ableiten.

Von der Bewerbung bis zur Verleihung – Terminplan 2012

BEWERBUNG	BEWERTUNG	NOMINIERUNG
<p>Bewerben Sie sich bis zum 1. März 2012</p> <p>Die Bewerbungsphase des Deutschen Project Excellence Awards startet wie jedes Jahr im November und läuft bis Anfang März. Näheres unter www.pe-award.de</p> <p>Verraten Sie uns mehr über Ihr Projekt!</p> <p>Nach der Bestätigung Ihrer Bewerbung durch die GPM Hauptgeschäftsstelle koordinieren wir mit Ihnen den Termin für das persönliche Interview. Stellen Sie sich und Ihr Projekt vor. Die 1. Runde startet.</p>	<p>März-Mitte Juli 2012: Jetzt schauen wir genauer hin!</p> <p>Wir nehmen eine Erstbewertung vor aufgrund Interview und Unterlagen. Danach entscheidet die Jury über einen Vor-Ort-Besuch, den wir mit Ihnen terminieren. Willkommen in der 2. Runde.</p> <p>Mitte Juli 2012: Ab hier wird es spannend!</p> <p>Nach der Bewertung durch die Assessorenteams werden die Finalisten und der Gewinner ermittelt.</p> <p>Willkommen im Finale!</p>	<p>Es bleibt spannend bis zum Schluss! Verleihung am 23. Oktober 2012</p> <p>Als Höhepunkt des PM Forums im Oktober in Nürnberg stehen Sie als Finalist auf der Bühne und feiern der Bekanntgabe des Gewinners des DPEA entgegen.</p> <p>Positionieren Sie sich mit Project Excellence durch Benchmarking!</p> <p>Sieger und Finalisten werden nun in der Fach- und Wirtschaftspresse veröffentlicht. Gerne besprechen wir den schriftlichen Feedbackbericht mit Ihrer Führungsebene.</p>

Das Award Office

GPM Deutsche Gesellschaft
für Projektmanagement e.V.
FrankenCampus
Frankenstraße 152
90461 Nürnberg

Tel.: +49 911 43 33 69-0
Fax: +49 911 43 33 69-99
E-Mail: pe-award@gpm-ipma.de
Web: www.pe-award.de

AWARDS

Deutscher Project Excellence Award 2011

Up to the Stars!

Wir sind dabei!



Seit 1997 verleiht die GPM Gesellschaft für Projektmanagement e.V. den Deutschen Project Excellence Award an Projektteams und Unternehmen mit Spitzenleistungen im PM. Reichen Sie sich ein in die Riege der Besten.

FINALISTEN 2011

- BRITA GmbH
- Fraport AG und DFS Deutsche Flugsicherung GmbH

BRITA GmbH

Projekt: Countertop

Kurzvorstellung des Unternehmens

BRITA ist eine global tätige Unternehmensgruppe mit internationalen Tochtergesellschaften und Produktionsstätten in Deutschland, der Schweiz, Großbritannien und Indien (über ein Joint Venture). Etwa 80 % des Umsatzes werden bereits außerhalb der Grenzen des deutschen Heimatmarktes erwirtschaftet.

BRITA ist ein weltweit anerkannter Experte auf dem Gebiet der Wasserfiltration. Das deutsche Traditionsunternehmen hat vor über 40 Jahren den Tischwasserfilter erfunden und damit den Grundstein für seine erfolgreiche Entwicklung gelegt. Als „Hidden Champion“ hat das Familienunternehmen eine Marktnische entdeckt, den Markt dafür geschaffen und diesen auf der ganzen Welt beständig weiterentwickelt.

Beschreibung des Projektgegenstandes

Beim Projekt Countertop des Wasserfiltrations-Experten BRITA ging es um die Entwicklung eines Haushaltsgerätes zur Herstellung eines Erfrischungsgetränkes auf Basis eines Kapselsystems. Das Projekt beinhaltete neben der Entwicklung von Gerät und Kapsel auch Produktmarketing, Marketingstrategie, Layout, Verpackung, rechtliche Absicherung sowie die Vertriebsstrategie. Das Projekt wurde am 27. Mai 2011 abgeschlossen.

Herausforderungen im Projekt

- Die Entwicklung eines Kapselsystems, das nicht nur nicht eines der vielen vorhandenen Patente im Bereich von Kapselsystemen verletzte, sondern selber die Einreichung eines Patentes ermöglichte.
- Weltweit noch keine vergleichbare Erfahrung mit der portionierten Verpackung von natürlichen Aromen ohne Zusatzstoffe mit Mindesthaltbarkeiten von neun bis zwölf Monaten.
- BRITA produzierte hier erstmalig „Lebensmittel“ und Geräte für die Herstellung von Lebensmitteln, nicht „nur“ Wasserfilter.
- Realisierung des Projekts in einem um über ein Jahr auf 24 Monate gekürzten Terminplan inkl. Machbarkeitsuntersuchungen und Entwicklung von Lösungskonzepten, mit dem Ziel vor möglichen Mitbewerbern auf dem Markt zu sein.



Fraport AG und DFS Deutsche Flugsicherung GmbH

Projekt: Airport-CDM@FRA

Kurzvorstellung der Unternehmen

Die Fraport AG gehört international zu den führenden Unternehmen im Airport-Business und betreibt mit dem Flughafen Frankfurt eines der bedeutendsten Luftverkehrsdrehkreuze der Welt.

Die DFS Deutsche Flugsicherung GmbH ist ein bundeseigenes, privatrechtlich organisiertes Unternehmen. Die DFS sorgt für einen sicheren und pünktlichen Flugverlauf und koordiniert täglich bis zu 10.000 Flugbewegungen im deutschen Luftraum, im Jahr knapp drei Millionen.

Beschreibung des Projektgegenstandes

Das Gemeinschaftsprojekt Airport-CDM@FRA von Fraport und DFS hatte zum Ziel, ein neues Verfahren zur Optimierung der Flugbetriebsprozesse, das sogenannte „Airport Collaborative Decision Making“ am Flughafen Frankfurt einzuführen. Um eine bessere Planbarkeit und Transparenz der Flugbetriebsprozesse zu erhalten, mussten Betriebsverfahren entwickelt und die IT-Systemlandschaften angepasst werden. Airport-CDM@FRA wurde mit allen zu erzielenden Projektergebnissen zum 23. Februar 2011 umgesetzt.

Herausforderungen im Projekt

- Unternehmensübergreifende Projektstruktur (Fraport/DFS/Eurocontrol) und Lösung von Zielkonflikten zwischen den Airport-CDM Verfahrensregeln und den Einzelinteressen der Nutzer- und Kundengruppen
- Intensive Kommunikation, um den Projekterfolg, die Akzeptanz der Projektergebnisse und den Bewusstseinswandel der beteiligten Partner zu erreichen
- Durch andere Flughafengroßprojekte (Flughafenausbau) vorgegebene und sehr eng gesteckte Zeitplanung sowie stark limitierte Verfügbarkeit der Projektressourcen
- Umfassende Anpassung der bestehenden, komplexen IT-Systemarchitektur und Durchführung der IT-Changes ohne Beeinträchtigung des laufenden Betriebs



Airport
CDM
@
FRA

